COMUNE DI FARA NOVARESE

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE 2016-2018

Sommario

PREMESSA	4
INTRODUZIONE AL DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE (DUP)	5
SEZIONE STRATEGICA (SeS)	6
SeS - Analisi delle condizioni esterne	
Obiettivi individuati dal Governo	
Quadro della finanza locale	
Popolazione	
Territorio	10
Strutture operative	10
Economia insediata	11
2. Parametri economici	12
SeS – Analisi delle condizioni interne	15
Organizzazione e modalità di gestione dei servizi pubblici locali	
Elenco degli organismi ed enti strumentali e società controllate e partecipate _	15
ACQUA NOVARA VCO	15
S.P.A	15
0,51	15
7.838.967,00	
2. Indirizzi generali di natura strategica	
a. Investimenti e realizzazione di opere pubbliche	17
b. I programmi ed i progetti di investimento in corso di esecuzione e non ancora	
conclusi	
c. Tributi e tariffe dei servizi pubblici	
d. La spesa corrente con specifico riferimento alla gestione delle funzioni fonda	
anche con riferimento alla qualità dei servizi resi e agli obiettivi di servizio	
e. L'analisi delle necessità finanziarie e strutturali per l'espletamento dei progra	
ricompresi nelle varie missioni	
f. La gestione del patrimonio	
g. Il reperimento e l'impiego di risorse straordinarie e in conto capitale	22
h. L'indebitamento con analisi della relativa sostenibilità e andamento tendenz	ale nel
periodo di mandato	22
i. Gli equilibri della situazione corrente e generali del bilancio ed i relativi equil	
termini di cassa	23
Disponibilità e gestione delle risorse umane	23
3. Coerenza e compatibilità presente e futura con le disposizioni del patto di stabilit	
e con i vincoli di finanza pubblica	23
4. Gli obiettivi strategici	24
Missioni	25
MISSIONE 01 – SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	
MISSIONE 03 – ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA	26
MISSIONE 04 – ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO	
MISSIONE 06 – POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO.	2/
MISSIONE 07 – TURISMO MISSIONE 08 – ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA	28 20
MISSIONE 08 – ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA MISSIONE 09 – SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIE	28 :NTE 20
MISSIONE 10 – TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ.	
MISSIONE 20 – FONDI E ACCANTONAMENTI.	29 30
1711331311E EO 31131 E / 183/181 318/181E 8 11.	.,,,,

MISSIONE 50 e 60 – DEBITO PUBBLICO e ANTICIPAZIONI FINANZIARIE	31
MISSIONE 99 – SERVIZI PER CONTO TERZI.	32
SEZIONE OPERATIVA (SeO)	
SeO – Introduzione	
SeO - Parte prima e Parte seconda - Analisi per missione	
Analisi delle risorse	
Analisi della spesa	40
MISSIONE 01 – SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	41
MISSIONE 03 – ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA	41
MISSIONE 06 – POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO.	
MISSIONE 07 – TURISMO.	
MISSIONE 08 – ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA.	42
MISSIONE 09 – SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE.	
MISSIONE 10 – TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ.	43
MISSIONE 12 – DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA.	
MISSIONE 16 – AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA	44
MISSIONE 20 – FONDI E ACCANTONAMENTI.	45
MISSIONE 50 – DEBITO PUBBLICO.	
MISSIONE 60 – ANTICIPAZIONI FINANZIARIE	
MISSIONE 99 – SERVIZI PER CONTO TERZI.	
SeO - Riepilogo Parte seconda	47
Risorse umane disponibili	
Piano delle alienazioni	51

PREMESSA

La programmazione di bilancio è il processo di analisi e valutazione che, comparando e ordinando coerentemente tra loro le politiche e i piani per il governo del territorio, consente di organizzare, in una dimensione temporale predefinita, le attività e le risorse necessarie per la realizzazione di fini sociali e la promozione dello sviluppo economico e civile delle comunità di riferimento.

Il processo di programmazione, si svolge nel rispetto delle compatibilità economico-finanziarie e tenendo conto della possibile evoluzione della gestione dell'ente, richiede il coinvolgimento dei portatori di interesse nelle forme e secondo le modalità definite da ogni ente, si conclude con la formalizzazione delle decisioni politiche e gestionali che danno contenuto a programmi e piani futuri riferibili alle missioni dell'ente.

Attraverso l'attività di programmazione, le amministrazioni concorrono al perseguimento degli obiettivi di finanza pubblica definiti in ambito nazionale, in coerenza con i principi fondamentali di coordinamento della finanza pubblica emanati in attuazione degli articoli 117, terzo comma, e 119, secondo comma, della Costituzione e ne condividono le conseguenti responsabilità.

I principi contabili prevedono che la Giunta presenti al Consiglio il DUP entro il 31 luglio di ciascun anno. Se alla data del 31 luglio risulta insediata una nuova amministrazione, e i termini fissati dallo Statuto comportano la presentazione delle linee programmatiche di mandato oltre il termine previsto per la presentazione del DUP, il DUP e le linee programmatiche di mandato sono presentate al Consiglio contestualmente, in ogni caso non successivamente al bilancio di previsione riguardante gli esercizi cui il DUP si riferisce. Poichè il Comune di Fara Novarese ha una popolazione pari a 2.078 abitanti, la redazione del seguente DUP seguirà la forma prevista per il DUP semplificato.

INTRODUZIONE AL DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE (DUP)

Il DUP è lo strumento che permette l'attività di guida strategica ed operativa degli enti locali e consente di fronteggiare in modo permanente, sistemico e unitario le discontinuità ambientali e organizzative.

Il DUP costituisce, nel rispetto del principio del coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione.

Entro il 31 luglio di ciascun anno la Giunta presenta al Consiglio il Documento Unico di Programmazione (DUP), che sostituisce, la relazione previsionale e programmatica.

Il DUP si compone di due sezioni: la Sezione Strategica (SeS) e la Sezione Operativa (SeO). La prima ha un orizzonte temporale di riferimento pari a quello del mandato amministrativo, la seconda pari a quello del bilancio di previsione.

La **Sezione Strategica** sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato di cui all'art. 46 comma 3 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267 e, con un orizzonte temporale pari al mandato amministrativo, individua gli indirizzi strategici dell'Ente. In particolare, la SeS individua le principali scelte che caratterizzano il programma dell'Amministrazione, da realizzare nel corso del mandato amministrativo, in coerenza con il quadro normativo di riferimento, nonché con le linee di indirizzo della programmazione regionale, compatibilmente con i vincoli di finanza pubblica.

Nel corso del mandato amministrativo, la Giunta Comunale rendiconta al Consiglio Comunale, lo stato di attuazione del programma di mandato.

La **Sezione Operativa** ha carattere generale, contenuto programmatico e costituisce lo strumento a supporto del processo di previsione definito sulla base degli indirizzi generali e degli obiettivi strategici fissati nella Sezione Strategica del Documento unico di programmazione.

In particolare, la Sezione Operativa contiene la programmazione operativa dell'ente avendo a riferimento un arco temporale sia annuale che pluriennale.

Il contenuto della Sezione Operativa, predisposto in base alle previsioni ed agli obiettivi fissati nella Sezione Strategica, costituisce guida e vincolo ai processi di redazione dei documenti contabili di previsione dell'ente.

La Sezione operativa del documento unico di programmazione è redatta, per il suo contenuto finanziario, per competenza con riferimento all'intero periodo considerato, e per cassa con riferimento al primo esercizio, si fonda su valutazioni di natura economico-patrimoniale e copre un arco temporale pari a quello del bilancio di previsione.

La Sezione operativa supporta il processo di previsione per la predisposizione della manovra di bilancio.

La Sezione operativa individua, per ogni singola missione, i programmi che l'ente intende realizzare per conseguire gli obiettivi strategici definiti nella Sezione Strategica. Per ogni programma, e per tutto il periodo di riferimento del Documento unico di programmazione, sono individuati gli obiettivi operativi annuali da raggiungere.

Per ogni programma sono individuati gli aspetti finanziari, sia in termini di competenza con riferimento all'intero periodo considerato che di cassa con riferimento al primo esercizio, della manovra di bilancio.

SEZIONE STRATEGICA (SeS)

La sezione strategica del documento unico di programmazione discende dal Piano strategico proprio dell'Amministrazione che risulta fortemente condizionato dagli indirizzi contenuti nei documenti di programmazione nazionali (legge di stabilità vigente).

In particolare, la sezione individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento e con gli obiettivi generali di finanza pubblica, le principali scelte che caratterizzano il programma dell'amministrazione da realizzare nel corso del mandato amministrativo e che possono avere un impatto di medio e lungo periodo, le politiche di mandato che l'ente vuole sviluppare nel raggiungimento delle proprie finalità istituzionali e nel governo delle proprie funzioni fondamentali e gli indirizzi generali di programmazione riferiti al periodo di mandato.

Gli obiettivi strategici sono ricondotti alle missioni di bilancio e sono conseguenti ad un processo conoscitivo di analisi strategica delle condizioni esterne all'ente e di quelle interne, sia in termini attuali che prospettici e alla definizione di indirizzi generali di natura strategica.

SeS - Analisi delle condizioni esterne

1. Obiettivi individuati dal Governo

Sostenere la ripresa economica evitando aumenti del prelievo fiscale e allo stesso tempo rilanciando gli investimenti; avviare il debito pubblico (in rapporto al PIL) su un percorso di riduzione, consolidando così la fiducia del mercati e riducendo la spesa per interessi; favorire gli investimenti e le iniziative per consentire un deciso recupero dell'occupazione nel prossimo triennio. Questi gli obiettivi della politica di bilancio del governo presentata nel Documento di Economia e Finanza (Def) 2015 approvato il 10 aprile 2015 dal Consiglio dei Ministri.

Quadro della finanza locale

Le politiche di aggiustamento del bilancio pubblico seguite negli ultimi anni hanno comportato oneri rilevanti per la finanza pubblica comunale. La Legge di Stabilità 2015 prevede tagli ai Comuni per ulteriori 1.200 milioni di euro, a valere sui bilanci 2015, 2016 e 2017. Gli effetti cumulati dei provvedimenti varati dal Governo nel 2014 sull'indebitamento netto delle amministrazioni locali sono riportati nella tabella seguente.

Effetti netti cumulati degli ultimi provvedimenti varati nel 2014 sull'indebitamento netto della PA – sottosettore delle Amministrazioni locali									
	2014	2015	2016	2017	2018				
Amministrazioni locali	613,0	-400,0	705,0	465,0	-2.367,0				
Variazione netta entrate	-350,0	-2.792,0	-1.722,0	-1.727,0	-1.727,0				
Variazione netta spese	-963,0	-2.392,0	-2428,0	-2.191,0	639,0				

Fonte: Nota di aggiornamento del Documento di Economia e Finanza 2014 (valori al lordo degli effetti riflessi: milioni di euro)

Come si vede dalla tabella soprastante, le Amministrazioni Locali sono state chiamate a sostenere una quota rilevante degli oneri di aggiustamento del bilancio pubblico. Questo ha determinato una significativa riduzione delle risorse disponibili per il bilancio comunale.

La manovra del 2015 tuttavia si innesta su un processo di "tagli" che negli ultimi 8 anni sono risultati sempre più impattanti sulla finanza locale.

Le politiche di aggiustamento del bilancio pubblico seguite negli ultimi anni hanno comportato oneri rilevanti per la finanza pubblica comunale.

Le Amministrazioni locali sono state chiamate a sostenere una quota rilevante degli oneri di aggiustamento del bilancio pubblico.

Questo ha determinato una significativa riduzione delle risorse disponibili per il bilancio comunale. La legge di stabilità 2016, per la prima volta dopo parecchi anni, pare segnare un punto di svolta per quanto riguarda la finanza comunale:

-non sono previsti ulteriori tagli alle finanze comunali

- si riconosce il ristoro integrale delle mancate entrate derivanti dall'abolizione dell'IMU/TASI (prime case, macchinari imbullonati, terreni agricoli)
- -viene superato il patto di stabilità interno, imponendo ai Comuni solo l'obbligo di pareggio del bilancio di competenza finale, con una applicazione solo parziale della legge 243/2012, ciò che consente di spendere le risorse disponibili in cassa, per finanziare investimenti e pagare le imprese.

La svolta non è tuttavia completa. Manca la semplificazione normativa e un assetto definitivo dei tributi propri. Per il 2016 infatti, con i trasferimenti a copertura dell'abolizione delle imposte sull'abitazione principale si riduce l'autonomia finanziaria degli enti e il riordino è di nuovo rinviato.

E' fatto divieto di deliberare aumenti di tributi e addizionali rispetto alee quote deliberate nel 2015 limitando le responsabilità dei Comuni.

La nuova regola sostitutiva del patto di stabilità vale solo per il 2016e quindi si pone il problema di introdurre una soluzione stru8tturaole e permanente che superi le complicazioni della legge 243/2012. Le risorse finanziarie previste per il ristoro dei Comuni appaiono sottostimate e pertanto sarebbe necessario un adeguamento o l'introduzione di una clausola di salvaguardia. Infine è opportuno tenere presente che gli effetti della prevista e auspicata ripresa economica non

avranno a breve riflessi risolutivi sul bilancio di parte corrente degli enti locali

2. Valutazione della situazione socio economica del territorio

Di seguito viene riportata la situazione socio-economica del territorio e della domanda di servizi pubblici locali anche in considerazione dei risultati e delle prospettive future di sviluppo socio-economico.

Popolazione

Nel quadro che segue sono riportati alcuni dati di sintesi sulla consistenza e sulle variazioni registrate dalla popolazione residente nel COMUNE DI FARA NOVARESE.

Popolazione legale al censimento	n.	2113
Popolazione residente al 31/12/2014		2078
Popolazione residente alla fine del penultimo anno precedente		2091
di cui:		
maschi		1011
femmine		1080
Nuclei familiari		913
Comunità/convivenze		
Popolazione all'1/1/2014	n.	2098
Nati nell'anno		10
Deceduti nell'anno		27
Saldo naturale		-17
Iscritti in anagrafe		66
Cancellati nell'anno		69
Saldo migratorio		-3
Popolazione al 31/12/2014		2078
In età prescolare (0/6 anni)	n.	113
In età scuola obbligo (7/14 anni)		146
In forza lavoro 1a occupazione (15/29 anni)		274
In età adulta (30/65 anni)		1092
In età senile (66 anni e oltre)		466
Tasso di natalità ultimo quinquennio:	ANNO	TASSO
(rapporto, moltiplicato x 1.000, tra nascite e popolazione media	2010	0,62
annua)	2011	0,77
	2012	0,48
	2013	0,47
	2014	0,47
Tasso di mortalità ultimo quinquennio:	ANNO	TASSO
(rapporto, moltiplicato x 1.000, tra morti e popolazione media	2010	1,49
annua)	2011	0,91
	2012	1,00
	2013	0,99
	2014	0,99

Territorio

Superficie in Kmq								9,00
RISORSE IDRICHE								
*	Fiumi e to	renti	2 Str	ona e F	Remme			
STRADE								
	Statali						Km.	0,00
	Regionali						Km.	0,00
	Provinciali						Km.	6,50
	Comunali						Km.	38,00
*	Autostrad	9					Km.	0,00
PIANI E STRUMENTI URB		IGENTI		_				
* Piano regolatore adotta	ato		Si	\boxtimes	No		del. G.R. n. 12 14/09/2009	-12116 del
* Programma di fabbrica	zione		Si		No	\boxtimes		
* Piano edilizia economio	ca e popola	are	Si		No	\boxtimes		
PIANO INSEDIAMENTI PR	RODUTTIVI							
* Industriali			Si	\boxtimes	No			
* Artigianali			Si	\boxtimes	No			
* Commerciali			Si		No	\boxtimes		
Esistenza della coerenza				e plurie		n gli str	umenti urbanisi	tici vigenti
(art. 170, comma 7, D.L.v	-	•	Si 	, L	No	Ш		
Se si, indicare l'area della superficie fondiaria (in mq.) 0								
		ARI	EA INT	ERESSA	ATA		AREA DISPON	IBILE
P.E.E.P.				0,00			mq. 0,00	
P.I.P.		1	mq. 60	000,00)		mq. 0,00	

Strutture operative

		Esercizio		Programmazione pluriennale						
Tipologia		preceder	precedente							
		2015		2016		2017	2018			
Asili nido	n. 0	posti n.	0	0		0	0			
Scuole materne	n. 1	posti n.	58	58		58	58			
Scuole elementari	n. 1	posti n.	125	125		125	125			
Scuole medie	n. 0	posti n.	150	150		150	150			
Strutture per	n. 0	posti n.	0	0		0	0			
anziani										
Farmacia		n.		n.		n.	n.			
comunali										
Rete fognaria in Km.										
bianca			0		0	(0		

nera				0				0				0				0
mista				0				0				0				0
Esistenza depuratore	Si	х	No		Si	Х	No		Si	Х	No		Si	Х	No	
Rete acquedotto in km.		1	.0			1	LO			1	0			1	LO	
Attuazione serv.idrico	Si	Х	No		Si	Χ	No		Si	Χ	No		Si	Χ	No	
integr.																
Aree verdi, parchi e		n	. 4		n.4			n. 4				n. 4				
giardini		hq.	0,00		hq. 0,00			hq. 0,00				hq. 0,00				
Punti luce illuminazione		5	75		575			575				575				
pubb. n.																
Rete gas in km.			0		0			0				0				
Raccolta rifiuti in quintali		1.0	039		1040			1040					10)40		
Raccolta differenziata	Si	Χ	No		Si	Χ	No		Si	Χ	No		Si	Χ	No	
Mezzi operativi n.			0		0			0						0		
Veicoli n.		0					0		0						0	
Centro elaborazione dati	Si		No	Χ	Si		No	Χ	Si		No	Χ	Si		No	Χ
Personal computer n.	1			1			1			1						
Altro																

Economia insediata

AGRICOLTURA	Coltivatori diretti	28
	Datori di Lavoro Agricoli	0
ARTIGIANATO	Aziende	44
	Addetti	55
INDUSTRIA	Aziende	1
	Addetti	21
COMMERCIO	Aziende	23
	Addetti	31
TURISMO E	Aziende	1
AGRITURISMO	Addetti	2

2. Parametri economici

Benchè non siano ancora stati definiti a livello centrale gli indicatori di bilancio previsti dal Nuovo D.Lgs 118/2011 al fine dell'armonizzazione dei bilanci, si ritiene utile rappresentare la sistuazione strutturale del comune attraverso l'esposizione di dati di una seria di indicatori finanziari che interessano aspetti diversi della gestione dell'Ente.

Si riportano di seguito una serie di parametri normalmente utilizzati per la valutazione dell'attività dell'Amministrazione Comunale nel suo complesso e sono riferiti alle varie norme ed obblighi che nel corso degli anni il legislatore ha posto a capo dei Comuni ai fini della loro valutazione.

- Pressione fiscale locale e restituzione erariale pro capite
- Grado di autonomia finanziaria
- Rigidità del bilancio

Pressione fiscale locale e restituzione erariale pro-capite

Sono indicatori che consentono di individuare la pressione fiscale pro capite e quanto viene trasferito pro-capite dallo Stato . Nell'esposizione dei dati dei suddetti indici va tenuto conto di quanto indicato al comma precedente in merito all'allocazione in bilancio della voce di Fondo di Solidarietà.

Pressione entrate proprie pro-capite

	ANNO 2016	ANNO 2017	ANNO 2018
Entrate tributarie + entrate extratributarie			
n. abitanti	528,36	502,52	503,46

Pressione tributaria pro-capite

	ANNO 2016	ANNO 2017	ANNO 2018
Entrate tributarie			
n. abitanti	470,77	465,00	465,00

Grado di autonomia finanziaria

Le entrate correnti costituiscono le risorse destinate alla gestione dei servizi comunali; di questo importo complessivo le entrate tributarie ed extratributarie indicano la parte direttamente o indirettamente reperita dall'ente .I trasferimenti correnti dallo Stato, Regione ed altri enti for4mano invece le entrate derivate, quali risorse di terzi destinate a finanziare parte della gestione corrente.

Il grado di autonomia finanziaria rappresenta un indice della capacità dell'ente di reperire con mezzi propri le risorse necessarie al finanziamento di tutte le spese di funzionamento dell'apparato comunale.

L'analisi dell'autonomia finanziaria assume una crescente rilevanza in un periodo di forte decentramento e di progressiva fiscalizzazione locale. Il sistema finanziario degli enti locali, in passato basato prevalentemente sui trasferimenti statali, è ora basato prevalentemente sull'autonomia finanziaria dei Comuni, ossia sulla capacità dell'ente di reperire, con mezzi propri, le risorse da destinare al soddisfacimento dei bisogni della collettività.

Va tuttavia rilevato, nell'analisi dell'indicatore in oggetto che, per disposizione di legge, essendo collocata tra le entrate tributarie la voce di trasferimento dallo Stato per Fondo di solidarietà comunale il dato risultante non rappresenta al 100% un indicatore di prelievo diretto al cittadino.

Autonomia finanziaria

	ANNO 2016	ANNO 2017	ANNO 2018
Entrate tributarie + Entrate extratributarie			
Entrate correnti			
	97.07%	97.16%	97.63%

Rigidità del bilancio

L'indicatore di rigidità del bilancio viene normalmente rappresentato dal rapporto tra Spese del personale e oneri per il rimborso dei mutui rispetto alle entrate correnti. Si evidenzia che l'ente non ha spesa per personale in quanto tutto il personale risulta in capo all'Unione Novarese 2000 che gestisce i servizi per conto degli enti che ne fanno parte .

Rigidità strutturale

	ANNO 2016	ANNO 2017	ANNO 2018
Spese personale +Rimborso mutui+ interessi			
Entrate correnti			
	18,22%	16,88%	16,87%

Rigidità indebitamento

	ANNO 2016	ANNO 2017	ANNO 2018
Rimborso mutui + interessi			
Entrate correnti			
	7,76%	7,34%	7,36%

SeS – Analisi delle condizioni interne

1. Organizzazione e modalità di gestione dei servizi pubblici locali

In sintesi i principali servizi comunali sono gestiti attraverso le seguenti modalità:

Servizio	Modalità di gestione	Soggetto gestore
IDRICO INTEGRATO	ATO	ACQUA NOVARA VCO
GESTIONE RIFIUTI URBANI	CONSORZIO	CONSORZIO MEDIO NOVARESE
GESTIONE SERVIZI SOCIALI	CONSORZIO	CISA 24
GESTIONE IMPIANTI PUBBLICA ILLUMINAZIONE	APPALTO DELL'UNIONE	ENEL SOLE IMPRESA GUGLIELMETTI
GESTIONE PUBBLICITA' E AFFISSIONI	APPALTO DELL'UNIONE	MAZAL GLOBAL SOLUTION SRL
GAS	CONCESSIONE	Due i rete gas

Elenco degli organismi ed enti strumentali e società controllate e partecipate

Organismi gestionali

Tipologia	Esercizio precedente	Progra	ammazione plu	ıriennale
	2015	2016	2017	2018
Consorzi	n. 3	3	3	3
Aziende	n. 0	0	0	0
Istituzioni	n. 0	0	0	0
Società di capitali	n. 0	0	0	0
Concessioni				
Altro	1	1	1	1

Gli enti partecipati dall'Ente che, per i quali, ai sensi dell'art. 172 del TUEL, è previsto che i rendiconti siano allegati al Bilancio di Previsione del Comune, sono i seguenti:

Denominazione	Tipologia	% di parte- cipaz	Capitale sociale al 31/12/15	Note
ACQUA NOVARA VCO	S.P.A.	0,59	7.838.967,00	
	_			

Il ruolo del Comune nei predetti organismi è, da un lato quello civilistico, che compete ai soci delle società di capitali e da un altro lato quello amministrativo di indirizzo politico e controllo sulla gestione dei servizi affidati ai medesimi.

Gli interventi normativi emanati sul fronte delle partecipazioni in società commerciali e enti detenuti dalle Amministrazioni pubbliche, sono volti alla razionalizzazione delle stesse e ad evitare alterazioni o distorsioni della concorrenza e del mercato così come indicato dalle direttive comunitarie in materia. Il Comune, oltre ad aver ottemperato a tutti gli obblighi di comunicazione e certificazione riguardanti le partecipazioni, monitora costantemente l'opportunità di mantenere le stesse in base al dettato normativo di riferimento.

Società Partecipate

Ragione sociale	Sito web della società	%	Attività svolta	Risultati di bilancio 2012	Risultati di bilancio 2013	Risultati di bilancio 2014
ACQUA	ACQUANOVARAVCO.E	0,59	Servizio	Utile	Utile	Utile
NOVARA	U		idrico	2.363.706,0	1.739.715,0	2.065.506,0
VCO			integrat	0	0	0
			0			

2. Indirizzi generali di natura strategica

a. Investimenti e realizzazione di opere pubbliche

Il Comune al fine di programmare la realizzazione delle opere pubbliche sul proprio territorio è tenuto ad adottare il programma triennale e l'elenco annuale dei lavori sulla base degli schemi tipo previsti dalla normativa.

L'Ente, al fine di programmare e realizzare le opere pubbliche sul proprio territorio, è tenuto ad adottare il programma triennale e l'elenco annuale dei lavori sulla base degli schemi tipo previsti dalla normativa. Nell'elenco devono figurare solo gli interventi di importo superiore a € 100.000,00; rimangono pertanto esclusi tutti gli interventi al di sotto di tale soglia che, per un comune di medie dimensioni possono tuttavia essere significativi.

La Giunta Comunale, per il triennio 2016/2018 non ha in programma opere superiori ad euro 100.000,00.

La principale grandezza rilevante è data dall'impatto e dall'evoluzione del patto di stabilità nel 2016 e anni seguenti: in altri termini il mantenimento delle precedenti regole del patto, con un saldo obiettivo 2016-2018 pari per il Comune di Fara N. a euro 63.809,00, avrebbe comportato l'adozione di una politica di investimento per il triennio 2016-2018 contenuta a seguito del vincolo del rispetto del saldo obiettivo del patto .Viceversa la legge di stabilità 2016, abrogando le regole vigenti e introducendo il saldo finale di competenza, consente l'impiego delle risorse di cassa disponibili e l'utilizzo dell'avanzo nei limiti del fondo crediti di dubbia esigibilità e delle esclusioni dal patto assegnate per spese edilizia scolastica.

Al fine di favorire la conoscenza e garantire la trasparenza dell'azione amministrativa la presente sezione contiene l'indicazione di tutte le spese di investimento per il triennio 2016-2017-2018 e le relative fonti di finanziamento.

Si rileva che la realizzazione delle opere pubbliche programmate non ha riflessi sulla spesa corrente nel triennio considerato dal bilancio di previsione, considerato che non è prevista l'assunzione di nuovi mutui.

Principali investimenti programmati	per il tilellillo 2010	, 2010	
Opera Pubblica	2016	2017	2018
Restauro Chiesa cimitero	34.965,48		
Manut. straord. immobili com.li	20.000,00		
Manut. straord. impianti immobili com.li	2.000,00		
Manut. straord. Scuola materna	17.000,00		
Manut. straord. Centro sportivo	23.195,55		
Riqualificaz. Tratti stradali vari (rotonda)	15.000,00		
Manut. straord. strade	82.000,00		
Manut. straord. illum. pubblica	15.000,00	46.000,00	

Manut. idraulica Torrente Strona	13.898,41		
Riqualificaz. Tratti stradali vari			46.000,00
Totale	228.059,44	46.000,00	46.000,00

b. I programmi ed i progetti di investimento in corso di esecuzione e non ancora conclusi

Capitolo	Descrizione	Impegnato (Cp+Rs)	Pagato (Cp+Rs)
20150110/1	Restauro chiesa San Pietro	44.000,00	19.748,35
20410102/1	Ristrutt. Scuola materna	23.195,55	8.857,20
20810116/1	Riqualif.tratti stradali vari	74.500,00	1.776,32
20960102/1	Opere protez. Ambient. Torrente	20.489,83	6.591,42
	Strona		

c. Tributi e tariffe dei servizi pubblici

Il sistema di finanziamento del bilancio risente molto sia dell'intervento legislativo in materia di trasferimenti dello stato a favore degli enti locali che, in misura sempre più grande, del carico tributario applicato sui beni immobili presenti nel territorio. Il federalismo fiscale riduce infatti il trasferimento di risorse centrali ed accentua la presenza di una politica tributaria decentrata. Il non indifferente impatto sociale e politico del regime di tassazione della proprietà immobiliare ha fatto sì che il quadro normativo di rifermento abbia subito nel corso degli anni profonde revisioni. L'ultima modifica a questo sistema si è avuta con l'introduzione dell'imposta unica comunale (IUC), i cui presupposti impositivi sono: il possesso di immobili; l'erogazione e fruizione di servizi comunali.

La composizione articolata della IUC

La IUC si compone dell'imposta municipale propria (IMU), di natura patrimoniale, dovuta dal possessore di immobili, escluse le abitazioni principali, e di una componente riferita ai servizi, che si articola nel tributo per i servizi indivisibili (TASI), a carico sia di chi possiede che di chi utilizza il bene, e della tassa sui rifiuti (TARI), destinata a sostituire la TARES e a finanziare i costi del servizio di raccolta e smaltimento dei rifiuti, a carico dell'utilizzatore.

Il presupposto oggettivo della TARI è il possesso di locali o aree scoperte, suscettibili di produrre rifiuti urbani. Il presupposto della TASI è il possesso di fabbricati, compresa l'abitazione principale come definita ai fini dell'imposta IMU, di aree scoperte nonché di quelle edificabili, a qualsiasi uso adibiti.

Per il corrente anno la legge di stabilità ha previsto il blocco degli aumenti tributari e delle addizionali, comportando una manovra di riduzione della spesa.

	TRIBUTO	Gettito ultimo bilancio	Aliquote				
1	IMU	284.972,00	0,4 per mille altri immobili, 7,6per mille c/1,8,6per mille fabb. D, 7,6 per mille terreni agric., 7,6 per mille altri fabbricati10,0 per mille aree fabb; detrazione abitazione princiapale euro 200,00				
2	TASI	94.000,00	2,50 per mille prima casa	1 per mille fabbricati rurali strum.	detrazione unica abitazione principale 40,00 euro		
	Addizionale		0,70%	soglia esenzione			
3	comunale Irpef	197.000,00	·	12.000			
4	TARI	256.763,00	TRIBUTO GESTIT	TO DALL'UNIONE	E NOVARESE 2000	CON TARIFFE AF	PPROVATE DAL C.C.
5	TOSAP		TRIBUTO GESTITO DALL'UNIONE NOVARESE 2000				
6	IMPOSTA PUBBLICITA'		TRIBUTO	O GESTITO DALL	L'UNIONE NOVARE	SE 2000	

Sevizi erogati e costo per il cittadino

Il sistema tariffario, diversamente dal tributario, è rimasto generalmente stabile nel tempo, garantendo così sia all'ente che al cittadino un quadro di riferimento duraturo, coerente e di facile comprensione. La disciplina di queste entrate è semplice ed attribuisce alla P.A. la possibilità o l'obbligo di richiedere al beneficiario il pagamento di una controprestazione. Le regole variano a seconda che si tratti di un servizio istituzionale piuttosto che a domanda individuale. Per quanto riguarda il Comune di Fara Novarese i servizi a domanda individuale sono gestiti dall'Unione come pure alcuni servizi a contribuzione rimangono di competenza dell'ente il servizio di rilascio copie liste elettorali e la concessione dell'uso di locali comunali :

Il prospetto riporta le tariffe in vigore :

Rilascio copie elettorali	€ 100,00+ iva	Utente per propaganda
		elettorale
	€300,00+iva	Utente privato
Utilizzo locali comunali	Tariffa oraria per uso da parte di	€ 8,20/h + iva
	privati a fini commerciali	
	Uso da parte di associazioni	€ 4,10/h +iva
		(solo periodo invernale)

d. La spesa corrente con specifico riferimento alla gestione delle funzioni fondamentali anche con riferimento alla qualità dei servizi resi e agli obiettivi di servizio

Le missioni rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dalla singola amministrazione. Tali attività utilizzano risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate. Viene indicato come "spesa corrente" l'importo della singola missione stanziato per fronteggiare il fabbisogno richiesto dal normale funzionamento dell'intera macchina operativa dell'ente. Si tratta di mezzi impegnati per coprire i costi dei redditi di lavoro dipendente e

relativi oneri riflessi, imposte e tasse, acquisto di beni di consumo e prestazioni di servizi, utilizzo dei beni di terzi, interessi passivi, trasferimenti correnti, ammortamenti ed oneri straordinari o residuali della gestione di parte corrente.

La spesa corrente, con riferimento alla gestione delle funzioni fondamentali, risulta ripartita come segue:

Missioni	Denominazione	Previsioni 2016	Cassa 2016	Previsioni 2017	Previsioni 2018
MISSIONE 01	Servizi istituzionali generali di gestione	773.922,00	1.002.009,76	736.185,00	732.853,00
MISSIONE 02	Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 03	Ordine pubblico e sicurezza	800,00	1.192,89	800,00	800,00
MISSIONE 04	Istruzione e diritto allo studio	0,00	4.857,00	0,00	0,00
MISSIONE 05	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 06	Politiche giovanili, sport e tempo libero	0,00	96,80	0,00	0,00
MISSIONE 07	Turismo	6.240,00	6.240,00	1.240,00	1.240,00
MISSIONE 08	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	253.204,00	406.273,08	253.204,00	253.204,00
MISSIONE 10	Trasporti e diritto alla mobilità	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 11	Soccorso civile	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	3.500,00	3.500,00	0,00	0,00
MISSIONE 13	Tutela della salute	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 14	Sviluppo economico e competitività	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 18	Relazioni con le altre autonomie locali	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 19	Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 20	Fondi e accantonamenti	5.135,00	7.735,00	3.988,00	4.100,00
MISSIONE 50	Debito pubblico	25.019,00	25.019,00	22.543,00	19.948,00
MISSIONE 60	Anticipazioni finanziarie	240.000,00	240.000,00	240.000,00	240.000,00
MISSIONE 99	Servizi per conto terzi	246.200,00	254.007,33	246.200,00	246.200,00
	Totale generale spese	1.554.020,00	1.950.930,86	1.504.160,00	1.498.345,00

Si può dare seguito ad un intervento che comporta un esborso solo in presenza della contropartita finanziaria. Ciò significa che l'ente è autorizzato ad operare con specifici interventi di spesa solo se l'attività ha ottenuto la richiesta copertura. Fermo restando il principio del pareggio, come impiegare le risorse nei diversi programmi in cui si articola la missione nasce da considerazioni di carattere politico o da esigenze di tipo tecnico.

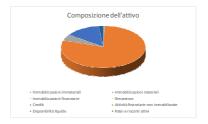
Una missione può essere finanziata "autofinanziata", quindi utilizzare risorse appartenenti allo stesso ambito oppure, nel caso di un fabbisogno superiore alla propria disponibilità, può essere finanziata dall'eccedenza di risorse reperite da altre missioni (la missione in avanzo finanzia quella in deficit).

e. L'analisi delle necessità finanziarie e strutturali per l'espletamento dei programmi ricompresi nelle varie missioni

In riferimento alle necessità finanziarie per l'espletamento dei programmi riconpresi nelle varie missioni si precisa che: con riferimento alle spese correnti, le stesse sono finanziate con le entrate di bilancio correnti provenienti dalle risorse della fiscalità locale e dalle quote di trasferimenti da parte di organismi centrali, regionali o altri. Alcune tipologie di programmi inseriti in alcune missioni potranno avere in parte finanziamenti specifici da parte di organismi centrali o decentrati sotto forma di contributi. Una parte delle spese per programmi inseriti in missioni potranno avere come fonte di finanziamento il provento da tariffe o canoni.

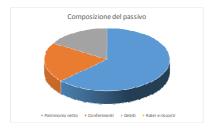
f. La gestione del patrimonio

Il conto del patrimonio mostra il valore delle attività e delle passività che costituiscono, per l'appunto, la situazione patrimoniale di fine esercizio dell'ente. Questo quadro riepilogativo della ricchezza comunale non è estraneo al contesto in cui si sviluppa il processo di programmazione. Il maggiore o minore margine di flessibilità in cui si innestano le scelte dell'Amministrazione, infatti, sono influenzate anche dalla condizione patrimoniale. La presenza, nei conti dell'ultimo rendiconto, di una situazione creditoria non soddisfacente originata anche da un ammontare preoccupante di immobilizzazioni finanziarie (crediti in sofferenza), o il persistere di un volume particolarmente elevato di debiti verso il sistema creditizio o privato (mutui passivi e debiti di finanziamento) può infatti limitare il margine di discrezione che l'Amministrazione possiede quando si appresta a pianificare il proprio ambito di intervento. Una situazione di segno opposto, invece, pone l'ente in condizione di espandere la capacità di indebitamento senza generare preoccupanti ripercussioni sulla solidità della situazione patrimoniale. Riportiamo nei prospetti successivi i principali aggregati che compongono il conto del patrimonio, suddivisi in attivo e passivo.



Attivo Patrimoniale 2014		
Denominazione	Importo	
Immobilizzazioni immateriali	25.684,87	
Immobilizzazioni materiali	4.703.691,12	
Immobilizzazioni finanziarie	290.557,10	
Rimanenze	0,00	
Crediti	785.428,51	
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00	
Disponibilità liquide	107.540,54	
Ratei e risconti attivi	0,00	

Passivo Patrimoniale 2014				
Denominazione Importo				
Patrimonio netto	3.726.821,65			
Conferimenti	1.221.262,90			
Debiti	964.817,59			
Ratei e risconti	0,00			



g. Il reperimento e l'impiego di risorse straordinarie e in conto capitale

In riferimento ai programmi ricompresi nelle varie missioni per quanto attiene agli investimenti si riportano di seguito le risorse straordinarie e in conto capitale di cui si prevede di disporre nel triennio :

DESCRIZIONE ENTRATA	2016	2017	2018
00.UU	40.000,00	25.000,00	25.000,00
ENTRATE DA TRASFERIMENTI DA TERZI	41.500,00	21.000,00	21.000,00

h. L'indebitamento con analisi della relativa sostenibilità e andamento tendenziale nel periodo di mandato

Il limite per l'indebitamento degli enti locali è stabilito dall'art. 1, comma 539, del D.L. 190/2014.

Tale limite è stabilito nella percentuale del 10% del totale dei primi tre titoli dell'entrate del penultimo esercizio approvato (2013), per i tre esercizi del triennio 2016-2018.

L'andamento del debito residuo dell'indebitamento nel triennio, sarà il seguente:

	2014	2015	2016	2017	2018
Residuo debito	705.172,72	645.981,32	585.038,44	521.729,83	464.925,29
Nuovi prestiti					
Prestiti rimborsati	59.191,40	60.942,88	63.308,61	56.804,54	59.398,85
Estinzioni anticipate					
Altre variazioni (meno)					

i. Gli equilibri della situazione corrente e generali del bilancio ed i relativi equilibri in termini di cassa

Il consiglio comunale, con l'approvazione politica di questo importante documento di programmazione, identifica gli obiettivi generali e destina le conseguenti risorse di bilancio. Il tutto, rispettando nell'intervallo di tempo richiesto dalla programmazione il pareggio tra risorse destinate (entrate) e relativi impieghi (uscite). L'Amministrazione può agire in quattro direzioni ben definite: la gestione corrente, gli interventi negli investimenti, l'utilizzo dei movimenti di fondi e la registrazione dei servizi per C/terzi. Ognuno di questi comparti può essere inteso come un'entità autonoma. Di norma, le scelte inerenti i programmi riguardano solo i primi due contesti (corrente e investimenti) perché i servizi C/terzi sono semplici partite di giro, mentre i movimenti di fondi interessano operazioni finanziarie di entrata e uscita che si compensano.

3. Disponibilità e gestione delle risorse umane

Il Comune non ha dipendenti, poiché tutto il personale è stato trasferito nel corso degli esercizi precedenti all'Unione Novarese 2000.

4. Coerenza e compatibilità presente e futura con le disposizioni del patto di stabilità interno e con i vincoli di finanza pubblica

Il Patto di stabilità interno, nato alla fine degli anni '90 dall'esigenza di coordinare le politiche fiscali nazionali con i vincoli posti in ambito comunitario, ha conosciuto una continua evoluzione. Dal 2007 si è tornati ad utilizzare un meccanismo basato sui saldi di bilancio , dopo un periodo il cui controllo era focalizzato sulla spesa. Sino al 2015 la normativa di riferimento del Patto di stabilità ha definito per ogni Ente l'obiettivo programmatico in termini di competenza mista:

- Per la parte corrente si usa il criterio della competenza, ossia si considerano le entrate accertate (anche se non riscosse) e le spese impegnate (ancorchè ancora non pagate) ;
- Per la parte in conto capitale si usa il criterio di cassa, ossia si usano gli effettivi incassi e gli effettivi pagamenti .

La differenza tra entrate finali e spese finali così calcolata deve rispettare il saldo obiettivo definito secondo procedure ben codificate.

Il Patto di stabilità, oltre a porre oneri di aggiustamento molto pesanti ai Comuni, ha effetti recessivi tanto più gravi all'attuale crisi economica. Ad essere colpite sono infatti, soprattutto, le spese in conto capitale.

Va da ultimo ricordato che l'art. 9 del D.L. 78/2009 (l.102/2009) introduce una nuova responsabilità in capo a quanti adottano provvedimenti che comportino impegni di spesa: coloro che pongono in essere obbligazioni devono accertare preventivamente che il programma dei conseguenti pagamenti non solo abbia la necessaria copertura, ma sia coerente con le regole del Patto di stabilità.

Come disposto dall'art. 31 della legge 183/2011, gli enti sottoposti al patto di stabilità(province e comuni con popolazione superiore a 5.000 abitanti e dal 2013 i comuni con popolazione da 1.000 a 5.000 abitanti) concorrono alla realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica e devono iscrivere in bilancio le entrate e le spese correnti in termini di competenza in misura tale che, unitamente alle previsioni dei flussi di cassa di entrate e spese in conto capitale, al netto della riscossione e concessione di crediti, consenta il raggiungimento dell'obiettivo programmatico del patto .

La legge di stabilità 2016 introduce per regioni ed enti locali importanti novità per il triennio 2016/2018: in luogo del Patto di stabiltà viene infatti introdotto uno dei quattro saldi previsti dall'art.9 comma1 della legge 243/2012, ossia il saldo finale di competenza non negativo.

La nuova formulazione del patto pare così lasciare maggiori spazi di manovra agli enti in riferimento agli investimenti programmati e consente di superare i problemi sopra citati relativi ai vincoli precedentemente imposti rispetto ai pagamenti.

Dal 2013, anno dal quale anche il Comune di Fara N. è stato sottoposto al rispetto del patto ha sempre rispettato l'obiettivo programmatico.

Gli obiettivi strategici

Missioni

La Sezione Strategica del documento unico di programmazione viene suddivisa in missioni e le stesse sono riconducibili a quelle presenti nello schema di bilancio di previsione approvato con Decreto Legislativo 118/2011 opportunamente integrato dal DPCM 28 dicembre 2011.

La nuova struttura di bilancio è composta da novantanove missioni, non tutte di competenza degli Enti Locali, a loro volta suddivise in programmi come meglio quantificati in sede di Sezione Operativa.

Di seguito si riportano l'analisi delle singole missioni.

In ambito strategico si posso ricondurre le seguenti argomentazione delle singole missioni tratte dal piano strategico per il bilancio 2016-2018.

MISSIONE 01 – SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE

La missione prima viene così definita dal Glossario COFOG:

"Amministrazione e funzionamento dei servizi generali, dei servizi statistici e informativi, delle attività per lo sviluppo dell'ente in una ottica di governance e partenariato e per la comunicazione istituzionale.

Amministrazione, funzionamento e supporto agli organi esecutivi e legislativi. Amministrazione e funzionamento dei servizi di pianificazione economica in generale e delle attività per gli affari e i servizi finanziari e fiscali. Sviluppo e gestione delle politiche per il personale.

Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria di carattere generale e di assistenza tecnica"

La presente missione si articola nei seguenti programmi:

Drogrammi	Stanziamento	Cassa	Stanziamento	Stanziamento
Programmi	2016	2016	2017	2018
01 Organi istituzionali	2.874,00	3.428,04	2.000,00	2.000,00
02 Segreteria generale	128.279,00	128.694,30	109.156,00	112.648,00
03 Gestione economico finanziaria e programmazione	800,00	1.248,01	800,00	800,00
04 Gestione delle entrate tributarie	4.205,00	5.847,11	1.050,00	1.050,00
05 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	163.915,48	174.628,76	7.450,00	7.450,00
06 Ufficio tecnico	0,00	0,00	0,00	0,00
07 Elezioni – anagrafe e stato civile	11.890,00	12.500,00	11.890,00	6.720,00
08 Statistica e sistemi informativi	0,00	0,00	0,00	0,00
09 Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	0,00	0,00	0,00	0,00
10 Risorse umane	0,00	0,00	0,00	0,00
11 Altri servizi generali	617.924,00	841.566,34	603.839,00	602.185,00

In riferimento all'organico, dotazione e mezzi e dotazioni strumentali dei programmi della Missione 1 si evidenziano i seguenti elementi:

La Missione è gestita dall'Unione Novarese 2000 a mezzo di proprio personale.

I mezzi strumentali dell'Ufficio sono comuni a tutte le missioni e sono N.1 pc portatile, rete informatica interna , arredi per ufficio.

MISSIONE 03 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA

La missione terza viene così definita dal Glossario COFOG:

"Amministrazione e funzionamento delle attività collegate all'ordine pubblico e alla sicurezza a livello locale, alla polizia locale, commerciale e amministrativa. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Sono comprese anche le attività in forma di collaborazione con altre forze di polizia presenti sul territorio. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di ordine pubblico e sicurezza"

La presente missione si articola nei seguenti programmi:

Programmi	Stanziamento 2016	Cassa 2016	Stanziamento 2017	Stanziamento 2018
01 Polizia locale e amministrativa	800,00	1.192,89	800,00	800,00
02 Sistema integrato di sicurezza urbana	0,00	0,00	0,00	0,00

MISSIONE 04 – ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO

La missione quarta viene così definita dal Glossario COFOG:

"Amministrazione, funzionamento ed erogazione di istruzione di qualunque ordine e grado per l'obbligo formativo e dei servizi connessi (quali assistenza scolastica, trasporto e refezione), ivi inclusi gli interventi per l'edilizia scolastica e l'edilizia residenziale per il diritto allo studio. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle politiche per l'istruzione. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di istruzione e diritto allo studio"

La presente missione si articola nei seguenti programmi:

Drogrammi	Stanziamento	Cassa	Stanziamento	Stanziamento
Programmi	2016	2016	2017	2018
01 Istruzione prescolastica	23.195,55	23.195,55	0,00	0,00
02 Altri ordini di istruzione non universitaria	0,00	0,00	0,00	0,00
04 Istruzione universitaria	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Istruzione tecnica superiore	0,00	0,00	0,00	0,00
06 Servizi ausiliari all'istruzione	0,00	4.857,00	0,00	0,00
07 Diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00

MISSIONE 06 – POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO.

La missione sesta viene così definita dal Glossario COFOG:

"Amministrazione e funzionamento di attività sportive, ricreative e per i giovani, incluse la fornitura di servizi sportivi e ricreativi, le misure di sostegno alle strutture per la pratica dello sport o per eventi sportivi e ricreativi e le misure di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di politiche giovanili, per lo sport e il tempo libero."

La presente missione si articola nei seguenti programmi:

Drogrammi	Stanziamento	Cassa	Stanziamento	Stanziamento
Programmi	2016	2016	2017	2018
01 Sport e tempo libero	15.000,00	15.096,80	0,00	0,00
02 Giovani	0,00	0,00	0,00	0,00

MISSIONE 07 – TURISMO.

La missione settima viene così definita dal Glossario COFOG:

"Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi relativi al turismo e per la promozione e lo sviluppo del turismo sul territorio, ivi incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di turismo."

La presente missione si articola nei seguenti programmi:

Programmi	Stanziamento	Cassa	Stanziamento	Stanziamento
Trogrammi	2016	2016	2017	2018
01 Sviluppo e valorizzazione del turismo	6.240,00	6.240,00	1.240,00	1.240,00

MISSIONE 08 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA.

La missione ottava viene così definita dal Glossario COFOG:

"Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi e delle attività relativi alla pianificazione e alla gestione del territorio e per la casa, ivi incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di assetto del territorio e di edilizia abitativa."

La presente missione si articola nei seguenti programmi:

Programmi	Stanziamento 2016	Cassa 2016	Stanziamento 2017	Stanziamento 2018
01 Urbanistica e assetto del territorio	0,00	14.176,93	0,00	0,00
02 Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico- popolare	0,00	0,00	0,00	0,00

MISSIONE 09 – SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE.

La missione nona viene così definita dal Glossario COFOG:

"Amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi connessi alla tutela dell'ambiente, del territorio, delle risorse naturali e delle biodiversità, di difesa del suolo e dall'inquinamento del suolo, dell'acqua e dell'aria Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi inerenti l'igiene ambientale, lo smaltimento dei rifiuti e la gestione del servizio idrico. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche.

Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente."

La presente missione si articola nei seguenti programmi:

Programmi	Stanziamento 2016	Cassa 2016	Stanziamento 2017	Stanziamento 2018
01 Difesa del suolo	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Tutela valorizzazione e recupero ambientale	13.898,41	20.489,83	0,00	0,00
03 Rifiuti	253.204,00	406.273,08	253.204,00	253.204,00
04 Servizio Idrico integrato	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	0,00	0,00	0,00	0,00
06 Tutela valorizzazione delle risorse idriche	0,00	0,00	0,00	0,00
07 Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00
08 Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	0,00	0,00	0,00	0,00

La missione contempla molteplici programmi legati alla gestione del verde pubblico, al Sistema idrico Integrato e al Ciclo dei rifiuti solidi urbani.

MISSIONE 10 – TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ.

La missione decima viene così definita dal Glossario COFOG:

"Amministrazione, funzionamento e regolamentazione delle attività inerenti la pianificazione, la gestione e l'erogazione di servizi relativi alla mobilità sul territorio. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di trasporto e diritto alla mobilità."

La presente missione si articola nei seguenti programmi:

Programmi	Stanziamento	Cassa	Stanziamento	Stanziamento
	2016	2016	2017	2018
01 Trasporto ferroviario	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Trasporto pubblico locale	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Trasporto per vie d'acqua	0,00	0,00	0,00	0,00
04 Altre modalità di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Viabilità e infrastrutture stradali	20.000,00	40.793,65	46.000,00	46.000,00

MISSIONE 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA.

La missione dodicesima viene così definita dal Glossario COFOG:

"Amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi e delle attività in materia di protezione sociale a favore e a tutela dei diritti della famiglia, dei minori, degli anziani, dei disabili, dei soggetti a rischio di esclusione sociale, ivi incluse le misure di sostegno e sviluppo alla cooperazione e al terzo settore che operano in tale ambito. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di diritti sociali e famiglia."

La presente missione si articola nei seguenti programmi:

Programmi	Stanziamento	Cassa	Stanziamento	Stanziamento
Programmi	2016	2016	2017	2018
01 Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Interventi per la disabilità	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Interventi per gli anziani	0,00	0,00	0,00	0,00
04 Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Interventi per le famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
06 Interventi per il diritto alla casa	0,00	0,00	0,00	0,00
07 Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	0,00	0,00	0,00	0,00
08 Cooperazione e associazionismo	0,00	0,00	0,00	0,00
09 Servizio necroscopico e cimiteriale	3.500,00	3.500,00	0,00	0,00

MISSIONE 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI.

La missione ventesima viene così definita dal Glossario COFOG:

"Accantonamenti a fondi di riserva per le spese obbligatorie e per le spese impreviste, a fondi speciali per leggi che si perfezionano successivamente all'approvazione del bilancio, al fondo crediti di dubbia esigibilità.

Non comprende il fondo pluriennale vincolato."

In tale missione viene inserito il fondo crediti di dubbia e difficile esazione che è stato definito secondo quanto previsto dalla normativa e altri Fondi istituiti per le spese obbligatorie o impreviste successivamente all'approvazione del bilancio.

Drogrammi	Stanziamento	Cassa	Stanziamento	Stanziamento
Programmi	2016	2016	2017	2018
01 Fondo di riserva	4.635,00	7.235,00	3.488,00	3.600,00
02 Fondo svalutazione crediti	500,00	500,00	500,00	500,00
03 Altri fondi	0,00	0,00	0,00	0,00

MISSIONE 50 e 60 - DEBITO PUBBLICO e ANTICIPAZIONI FINANZIARIE.

La missione cinquantesima e sessantesima vengono così definita dal Glossario COFOG:

"DEBITO PUBBLICO – Pagamento delle quote interessi e delle quote capitale sui mutui e sui prestiti assunti dall'ente e relative spese accessorie. Comprende le anticipazioni straordinarie.

ANTICIPAZIONI FINANZIARIE – Spese sostenute per la restituzione delle risorse finanziarie anticipate dall'Istituto di credito che svolge il servizio di tesoreria, per fare fronte a momentanee esigenze di liquidità."

Tali missioni evidenziano il peso che l'Ente affronta per la restituzione da un lato del debito a medio lungo termine verso istituti finanziari, con il relativo costo, e dall'altro del debito a breve, da soddisfare all'interno dell'esercizio finanziario, verso il Tesoriere Comunale.

Le presenti missioni si articolano nei seguenti programmi:

Missione 50

Programmi	Stanziamento	Cassa	Stanziamento	Stanziamento
Programm	2016	2016	2017	2018
01 Quota interessi ammortamento mutui e prestiti	25.019.00	25.019,00	22.543.00	19.948.00
obbligazionari	25.019,00	25.019,00	22.343,00	19.946,00
02 Quota capitale ammortamento mutui e prestiti	63.309,00	63.309,00	56.805,00	59.399,00
obbligazionari	63.309,00	63.309,00	50.805,00	59.399,00

Missione 60

Programmi	Stanziamento	Cassa	Stanziamento	Stanziamento
	2016	2016	2017	2018
01 Restituzione anticipazione di tesoreria	240.000,00	240.000,00	240.000,00	240.000,00

L'art. 204 del T.U.E.L. prevede che l'ente locale può deliberare nuovi mutui nell'anno 2016 solo se l'importo degli interessi relativi sommato a quello dei mutui contratti precedentemente non supera il 10% delle entrate correnti risultanti dal rendiconto del penultimo anno precedente.

ENT	RATE CORRENTI	INTERESSI PASSIVI		LIMITE PREVISTO	INCIDENZA INTERESSI
2014	1.256.437,02	2016	25.019,00	125.643,70	1,99%
2015	1.163.694,00	2017	22.543,00	116.369,40	1,94%
2016	1.131.129,00	2018	19.948,00	113.112,90	1,76%

Altro elemento di esposizione finanziaria potrebbe essere l'accesso all'anticipazione di cassa. Per l'anno 2016 il budget massimo consentito dalla normativa è pari ad € 314.109,26 come risulta dalla seguente tabella.

LIMITE MASSIMO ANTICIPAZIONE				
Titolo 1 rendiconto 2014	1.086.491,26			
Titolo 2 rendiconto 2014	54.342,57			
Titolo 3 rendiconto 2014	115.603,19			
TOTALE	1.256.437,02			
3/12	314.109,26			

MISSIONE 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI.

La missione novantanove viene così definita dal Glossario COFOG:

"Spese effettuate per conto terzi. Partite di giro. Anticipazioni per il finanziamento del sistema sanitario nazionale."

Tale missione termina il raggruppamento del bilancio dell'Ente locale. E' di pari importo sia in entrata che in spesa ed è ininfluente sugli equilibri di bilancio poiché generatrice di accertamenti ed impegni autocompensanti.

Programmi	Stanziamento	Cassa	Stanziamento	Stanziamento
Flogiallilli	2016	2016	2017	2018
01 Servizi per conto terzi - Partite di giro	246.200,00	254.007,33	246.200,00	246.200,00
02 Anticipazioni per il finanziamento del sistema sanitario nazionale	0,00	0,00	0,00	0,00

SEZIONE OPERATIVA (SeO)

La sezione operativa ha il compito di ricondurre in ambito concreto quanto enunciato nella sezione

strategica.

Data l'approvazione del Bilancio di previsione 2015 – 2017 i dati finanziari, economici e patrimoniali

del presente Documento Unico di Programmazione sono coerenti con quanto approvato in quella

sede, mentre per il 2018 si ritiene di considerare il mantenimento di quanto previsto per il 2017.

In particolare per ciò che riguarda quanto proprio della parte prima sia in ambito di entrata che di

spesa si propone una lettura dei dati di bilancio in base alle unità elementari dello stesso così

individuate dal legislatore delegato:

Parte Entrata: Titolo - Tipologia

Parte Spesa: Missione - Programma

SeO – Introduzione

Parte prima

La parte prima della sezione operativa ha il compito di evidenziare le risorse che l'Ente ha

intenzione di reperire, la natura delle stesse, come vengano impiegate ed a quali programmi

vengano assegnate.

Il concetto di risorsa è ampio e non coincide solo con quelle a natura finanziaria ma deve essere

implementata anche dalle risorse umane e strumentali che verranno assegnate in sede di Piano

Esecutivo di Gestione e Piano delle performance.

Parte seconda

Programmazione operativa e vincoli di legge

La parte seconda della sezione operativa riprende ed approfondisce gli aspetti della

programmazione in materia personale, di lavori pubblici e patrimonio, sviluppando di conseguenza

tematiche già delineate nella sezione strategica ma soggette a precisi vincoli di legge. Si tratta dei

comparti del personale, opere pubbliche e patrimonio, tutti interessati da una serie di disposizioni

di legge tese ad incanalare il margine di manovra dell'amministrazione in un percorso delimitato

da precisi vincoli, sia in termini di contenuto che di procedimento. L'ente, infatti, provvede ad

approvare il piano triennale del fabbisogno di personale, il programma triennale delle OO.PP. con

33

l'annesso elenco annuale ed infine il piano della valorizzazione e delle alienazioni immobiliari. Si tratta di adempimenti propedeutici alla stesura del bilancio, poiché le decisioni assunte con tali atti a valenza pluriennale incidono sulle previsioni contabili.

Fabbisogno di personale

La programmazione del personale viene effettuata dall'Unione Novarese 2000.

Programmazione dei lavori pubblici

La realizzazione di interventi nel campo delle opere pubbliche deve essere svolta in conformità ad un programma triennale e ai suoi aggiornamenti annuali. I lavori da realizzare nel primo anno del triennio sono compresi nell'elenco annuale che costituisce il documento di previsione per gli investimenti in lavori pubblici e il loro finanziamento. L'ente locale deve pertanto analizzare, identificare e quantificare gli interventi e le risorse reperibili per il finanziamento dell'opera indicando, dove possibile, le priorità e le azioni da intraprendere per far decollare il nuovo investimento, la stima dei tempi e la durata degli adempimenti amministrativi per la realizzazione e il successivo collaudo. Vanno inoltre stimati, ove possibile, i relativi fabbisogni finanziari in termini di competenza e cassa. Nelle eventuali forme di copertura dell'opera si dovrà fare riferimento anche al finanziamento tramite l'applicazione nella parte entrata del bilancio del Fondo Pluriennale Vincolato.

Valorizzazione o dismissione del patrimonio

L'ente, con delibera di giunta, approva l'elenco dei singoli beni immobili ricadenti nel proprio territorio che non sono strumentali all'esercizio delle funzioni istituzionali e che diventano, in virtù del loro inserimento nell'elenco, suscettibili di essere valorizzati o, in alternativa, di essere dismissioni. Viene così redatto il piano delle alienazioni e delle valorizzazioni immobiliari da allegare al bilancio di previsione, soggetto poi all'esame del consiglio. L'avvenuto inserimento di questi immobili nel piano determina la conseguente riclassificazione tra i beni nel patrimonio disponibile e ne dispone la nuova destinazione urbanistica. La delibera di consiglio che approva il piano delle alienazioni e delle valorizzazioni costituisce variante allo strumento urbanistico. Questa variante, in quanto relativa a singoli immobili, non ha bisogno di ulteriori verifiche di conformità con gli eventuali atti di pianificazione di competenza della provincia o regione.

SeO - Parte prima e Parte seconda - Analisi per missione

Analisi delle risorse

Nella sezione operativa ha rilevante importanza l'analisi delle risorse a natura finanziaria demandando alla parte seconda la proposizione delle risorse umane nella trattazione dedicata alla programmazione in materia di personale.

Tra le innovazioni più significative, rilevanti ai fini della comprensione dei dati esposti in questa parte, si rileva la costituzione e l'utilizzo del fondo pluriennale vincolato (d'ora in avanti FPV). Il FPV è un saldo finanziario, costituito da risorse già accertate in esercizi precedenti destinate al finanziamento di obbligazioni passive dell'Ente già impegnate, ma esigibili in esercizi successivi a quello in cui è accertata l'entrata.

Il fondo garantisce la copertura di spese imputate agli esercizi successivi a quello nel quale sono assunte e nasce dall'esigenza di applicare il nuovo principio di competenza finanziaria potenziato, rendendo evidente la distanza temporale intercorrente tra l'acquisizione dei finanziamenti e l'effettivo impiego di tali risorse.

Le entrate sono così suddivise:

Titolo	Descrizione	Stanziamento	Cassa	Stanziamento	Stanziamento
111010	2630.1216116	2016	2016	2017	2018
	Utilizzo avanzo presunto di amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
	Fondo pluriennale vincolato spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00
	Fondo pluriennale vincolato spese in conto capitale	146.559,44	0,00	0,00	0,00
TITOLO 1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	978.269,00	1.194.521,02	966.269,00	966.269,00
TITOLO 2	Trasferimenti correnti	33.197,00	41.995,00	30.524,00	25.354,00
TITOLO 3	Entrate extratributarie	119.663,00	156.353,41	77.972,00	79.921,00
TITOLO 4	Entrate in conto capitale	81.500,00	306.395,00	46.000,00	46.000,00
TITOLO 5	Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 6	Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7	Anticipazione istituto tesoriere	240.000,00	240.000,00	240.000,00	240.000,00
TITOLO 9	Entrate per conto terzi e partite di giro	246.200,00	248.939,11	246.200,00	246.200,00
	Totale	1.845.388,44	2.188.203,54	1.606.965,00	1.603.744,00

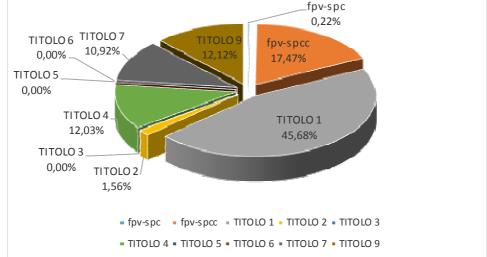
Di seguito si riporta il trend storico dell'entrata per titoli dal 2013 al 2018 con la nuova classificazione dei titoli previsti dal 2016 in base alla normativa sulla sperimentazione contabile:

Titolo	Descrizione	Rendiconto	Rendiconto	Stanziamento	Stanziamento	Stanziamento	Stanziamento
		2013	2014	2015	2016	2017	2018
	Fondo pluriennale vincolato spese correnti	0,00	0,00	4.874,78	0,00	0,00	0,00
	Fondo pluriennale vincolato spese in conto capitale	0,00	0,00	383.793,95	146.559,44	0,00	0,00
TITOLO 1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	1.075.507,53	1.086.491,26	1.003.511,00	978.269,00	966.269,00	966.269,00
TITOLO 2	Trasferimenti correnti	183.076,71	54.342,57	34.253,00	33.197,00	30.524,00	25.354,00
TITOLO 3	Entrate extratributarie	117.105,35	115.603,19	125.930,00	119.663,00	77.972,00	79.921,00
TITOLO 4	Entrate in conto capitale	107.357,90	246.268,19	264.230,00	81.500,00	46.000,00	46.000,00
TITOLO 5	Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 6	Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7	Anticipazione istituto tesoriere	0,00	0,00	240.000,00	240.000,00	240.000,00	240.000,00
TITOLO 9	Entrate per conto terzi e partite di giro	68.098,34	52.851,45	266.200,00	246.200,00	246.200,00	246.200,00
	Totale	1.551.145,83	1.555.556,66	2.322.792,73	1.845.388,44	1.606.965,00	1.603.744,00

Si evidenzia che le cosiddette entrate di finanza derivata hanno subito notevoli variazioni a causa di continui cambiamenti normativi negli ultimi anni.

ENTRATE 2015





Al fine di meglio comprendere l'andamento dell'entrata, si propone un'analisi della stessa partendo dalle unità elementari in bilancio quantificate in cui essa è suddivisa presentandone un trend storico quinquennale.

Le entrate di natura tributaria e contributiva erano in precedenza codificate in maniera diversa; per ragioni di omogeneità dei dati e per permetterne il necessario confronto si propone la collocazione del dato contabile con la nuova codifica propria dal 2016 in avanti.

Entrate correnti di natura tributaria.	Rendiconto	Rendiconto	Stanziamento	Stanziamento	Stanziamento	Stanziamento
contributiva e perequativa	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Tipologia 101 - Imposte, tasse e proventi assimilati	849.028,53	914.719,95	890.712,00	774.473,00	762.473,00	762.473,00
Tipologia 104 - Compartecipazioni di tributi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 301 - Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	226.479,00	171.771,31	112.799,00	203.796,00	203.796,00	203.796,00
Tipologia 302 - Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	1.075.507,53	1.086.491,26	1.003.511,00	978.269,00	966.269,00	966.269,00

Le **entrate da trasferimenti correnti**, pur rientranti tra le entrate di parte corrente, subiscono notevoli variazioni dovute dall'applicazione dei dettati delle diverse leggi di stabilità che si susseguono negli anni e dei relativi corollari normativi a loro collegate.

	Rendiconto	Rendiconto	Stanziamento	Stanziamento	Stanziamento	Stanziamento
Trasferimenti correnti	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Tipologia 101 - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	183.076,71	54.342,57	34.253,00	33.197,00	30.524,00	25.354,00
Tipologia 102 - Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 103 - Trasferimenti correnti da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 104 - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 105 - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	183.076,71	54.342,57	34.253,00	33.197,00	30.524,00	25.354,00

Le **entrate extratributarie** raggruppano al proprio interno le entrate derivanti dalla vendita e dall'erogazione di servizi, le entrate derivanti dalla gestione di beni, le entrate da proventi da attività di controllo o repressione delle irregolarità o illeciti, dall'esistenza d'eventuali interessi attivi su fondi non riconducibili alla tesoreria unica, dalla distribuzione di utili ed infine rimborsi ed altre entrate di natura corrente.

	Rendiconto	Rendiconto	Stanziamento	Stanziamento	Stanziamento	Stanziamento
Entrate extratributarie	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Tipologia 100 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	99.732,71	96.609,91	124.455,00	17.565,00	4.965,00	4.965,00
Tipologia 200 - Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressionedelle irregolarità e degl	144,03	452,59	15,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 300 - Interessi attivi	456,46	79,07	300,00	100,00	100,00	100,00
Tipologia 400 - Altre entrate da redditi da capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 500 - Rimborsi e altre entrate correnti	16.772,15	18.461,62	1.160,00	101.998,00	72.907,00	74.856,00
Totale	117.105,35	115.603,19	125.930,00	119.663,00	77.972,00	79.921,00

Le **entrate in conto capitale** raggruppano al proprio interno le entrate derivanti da tributi in conto capitale, da contributi per gli investimenti e da alienazioni di beni materiali ed immateriali censiti nel patrimonio dell'Ente.

	Rendiconto	Rendiconto	Stanziamento	Stanziamento	Stanziamento	Stanziamento
Entrate in conto capitale	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Tipologia 100 - Tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 200 - Contributi agli investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 300 - Altri trasferimenti in conto capitale	40.501,29	198.666,82	24.830,00	41.500,00	21.000,00	21.000,00
Tipologia 400 - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0,00	2.713,20	220.900,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 500 - Altre entrate in conto capitale	66.856,61	44.888,17	18.500,00	40.000,00	25.000,00	25.000,00
Totale	107.357,90	246.268,19	264.230,00	81.500,00	46.000,00	46.000,00

Di seguito si riportano le Entrate relative al Titolo sesto – **Accensione di prestiti**) e al Titolo settimo – **Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere**.

Accensione Prestiti	Rendiconto	Rendiconto	Stanziamento	Stanziamento	Stanziamento	Stanziamento
Accensione Frestiti	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Tipologia 100 - Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 200 - Accensione prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 300 - Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 400 - Altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Anticipazioni da istituto	Rendiconto	Rendiconto	Stanziamento	Stanziamento	Stanziamento	Stanziamento
tesoriere/cassiere	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Tipologia 100 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	240.000,00	240.000,00	240.000,00	240.000,00
Totale	0,00	0,00	240.000,00	240.000,00	240.000,00	240.000,00

In conclusione, si presentano le **entrate per partite di giro**.

Entrate per conto terzi e partite di	Rendiconto	Rendiconto	Stanziamento	Stanziamento	Stanziamento	Stanziamento
giro	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Tipologia 100 - Entrate per partite di giro	47.358,42	44.086,94	145.200,00	145.200,00	145.200,00	145.200,00
Tipologia 200 - Entrate per conto terzi	20.739,92	8.764,51	121.000,00	101.000,00	101.000,00	101.000,00
Totale	68.098,34	52.851,45	266.200,00	246.200,00	246.200,00	246.200,00

Analisi della spesa

La spesa è così suddivisa:

Titolo	Descrizione	Stanziamento	Cassa	Stanziamento	Stanziamento
111010	Descrizione	2016	2016	2017	2018
TITOLO 1	Spese correnti	1.067.820,00	1.456.923,53	1.017.960,00	1.012.145,00
TITOLO 2	Spese in conto capitale	228.059,44	279.558,76	46.000,00	46.000,00
TITOLO 3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 4	Rimborso Prestiti	63.309,00	63.309,00	56.805,00	59.399,00
TITOLO 5	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	240.000,00	240.000,00	240.000,00	240.000,00
TITOLO 7	Uscite per conto terzi e partite di giro	246.200,00	254.007,33	246.200,00	246.200,00
	Totale	1.845.388,44	2.293.798,62	1.606.965,00	1.603.744,00

Di seguito si riporta il trend storico della spesa per titoli dal 2013 al 2018 con la nuova classificazione dei titoli previsti dal 2016 in base alla normativa sulla sperimentazione contabile:

Titolo	Descrizione	Rendiconto	Rendiconto	Stanziamento	Stanziamento	Stanziamento	Stanziamento
111010	Descrizione	2013	2014	2015	2016	2017	2018
TITOLO 1	Spese correnti	1.297.953,60	1.142.537,71	1.107.625,78	1.067.820,00	1.017.960,00	1.012.145,00
TITOLO 2	Spese in conto capitale	66.467,09	274.960,40	720.023,95	228.059,44	46.000,00	46.000,00
TITOLO 3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 4	Rimborso Prestiti	67.414,30	59.191,40	60.943,00	63.309,00	56.805,00	59.399,00
TITOLO 5	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	240.000,00	240.000,00	240.000,00	240.000,00
TITOLO 7	Uscite per conto terzi e partite di giro	68.098,34	52.851,45	266.200,00	246.200,00	246.200,00	246.200,00
	Totale	1.499.933,33	1.529.540,96	2.394.792,73	1.845.388,44	1.606.965,00	1.603.744,00

Al fine di meglio comprendere l'andamento della spesa si propone la scomposizione delle varie missioni nei programmi a loro assegnati e il confronto con i dati relativi al rendiconto 2013 e 2014. Si evidenzia che i dati non sono del tutto confrontabili a causa della diversa collocazione di diverse voci nel nuovo bilancio armonizzato e delle variazioni apportate al bilancio a seguito della definizione del fondo pluriennale vincolato.

L'esercizio 2018 viene considerato di mantenimento di quanto previsto per il triennio precedente per la parte corrente, mentre non si prevedono nuovi investimenti per la parte in conto capitale.

MISSIONE 01 – SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE

PARTE 1

La missione viene scomposta nei seguenti programmi con il seguente andamento finanziario per quanto riguarda la spesa corrente:

Drogrammi	Rendiconto	Rendiconto	Stanziamento	Stanziamento	Stanziamento	Stanziamento
Programmi	2013	2014	2015	2016	2017	2018
01 Organi istituzionali	21.165,88	15.449,37	3.396,00	2.874,00	2.000,00	2.000,00
02 Segreteria generale	288.144,45	128.437,52	129.170,00	128.279,00	109.156,00	112.648,00
03 Gestione economico finanziaria e programmazione	700,00	700,00	800,00	800,00	800,00	800,00
04 Gestione delle entrate tributarie	800,00	11.190,00	4.148,00	4.205,00	1.050,00	1.050,00
05 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	10.811,95	14.355,00	9.250,00	7.950,00	7.450,00	7.450,00
06 Ufficio tecnico	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00
07 Elezioni – anagrafe e stato civile	179,63	1.494,79	810,00	11.890,00	11.890,00	6.720,00
08 Statistica e sistemi informativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09 Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10 Risorse umane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11 Altri servizi generali	633.413,54	628.723,01	658.669,00	617.924,00	603.839,00	602.185,00
Totale	955.215,45	800.349,69	807.243,00	773.922,00	736.185,00	732.853,00

MISSIONE 03 – ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA

PARTE 1

La missione viene scomposta nei seguenti programmi con il seguente andamento finanziario per quanto riguarda la spesa corrente:

Drogrammi	Rendiconto	Rendiconto	Stanziamento	Stanziamento	Stanziamento	Stanziamento
Programmi	2013	2014	2015	2016	2017	2018
01 Polizia locale e amministrativa	0,00	0,00	800,00	800,00	800,00	800,00
02 Sistema integrato di sicurezza urbanaa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	800,00	800,00	800,00	800,00

MISSIONE 06 – POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO.

PARTE 1

La missione viene scomposta nei seguenti programmi con il seguente andamento finanziario per quanto riguarda la spesa corrente:

Programmi	Rendiconto	Rendiconto	Stanziamento	Stanziamento	Stanziamento	Stanziamento
Programmi	2013	2014	2015	2016	2017	2018
01 Sport e tempo libero	39.754,64	48.527,25	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Giovani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	39.754,64	48.527,25	0,00	0,00	0,00	0,00

MISSIONE 07 - TURISMO.

PARTE 1

La missione è composta dal seguente programma con il seguente andamento finanziario per quanto riguarda la spesa corrente:

Drogrammi	Rendiconto	Rendiconto	Stanziamento	Stanziamento	Stanziamento	Stanziamento
Programmi	2013	2014	2015	2016	2017	2018
01 Sviluppo e valorizzazione del	5.850,91	6.229.91	5.000,00	6.240.00	1.240,00	1.240,00
turismo	3.830,31	0.223,31	3.000,00	0.240,00	1.240,00	1.240,00
Totale	5.850,91	6.229,91	5.000,00	6.240,00	1.240,00	1.240,00

MISSIONE 08 – ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA.

PARTE 1

La missione viene scomposta nei seguenti programmi con il seguente andamento finanziario per quanto riguarda la spesa corrente:

Dragrammi	Rendiconto	Rendiconto	Stanziamento	Stanziamento	Stanziamento	Stanziamento
Programmi	2013	2014	2015	2016	2017	2018
01 Urbanistica e assetto del territorio	0,00	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00
02 Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico- popolare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00

MISSIONE 09 – SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE.

PARTE 1

La missione viene scomposta nei seguenti programmi con il seguente andamento finanziario per quanto riguarda la spesa corrente:

Programmi	Rendiconto	Rendiconto	Stanziamento	Stanziamento	Stanziamento	Stanziamento
1108.411111	2013	2014	2015	2016	2017	2018
01 Difesa del suolo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Tutela valorizzazione e recupero ambientale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Rifiuti	264.116,00	256.763,00	263.207,00	253.204,00	253.204,00	253.204,00
04 Servizio Idrico integrato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 Tutela valorizzazione delle risorse idriche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08 Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	264.116,00	256.763,00	263.207,00	253.204,00	253.204,00	253.204,00

MISSIONE 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ.

PARTE 1

La missione viene scomposta nei seguenti programmi con il seguente andamento finanziario per quanto riguarda la spesa corrente:

Drogrammi	Rendiconto	Rendiconto	Stanziamento	Stanziamento	Stanziamento	Stanziamento
Programmi	2013	2014	2015	2016	2017	2018
01 Trasporto ferroviario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Trasporto pubblico locale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Trasporto per vie d'acqua	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 Altre modalità di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Viabilità e infrastrutture stradali	0,00	0,00	996,00	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	996,00	0,00	0,00	0,00

MISSIONE 12 – DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA.

PARTE 1

La missione viene scomposta nei seguenti programmi con il seguente andamento finanziario per quanto riguarda la spesa corrente:

Drogrammi	Rendiconto	Rendiconto	Stanziamento	Stanziamento	Stanziamento	Stanziamento
Programmi	2013	2014	2015	2016	2017	2018
01 Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Interventi per la disabilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Interventi per gli anziani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 Interventi per le famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 Interventi per il diritto alla casa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08 Cooperazione e associazionismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09 Servizio necroscopico e cimiteriale	0,00	150,00	0,00	3.500,00	0,00	0,00
Totale	0,00	150,00	0,00	3.500,00	0,00	0,00

MISSIONE 16 – AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA

PARTE 1

La missione viene scomposta nei seguenti programmi con il seguente andamento finanziario per quanto riguarda la spesa corrente:

Programmi	Rendiconto	Rendiconto	Stanziamento	Stanziamento	Stanziamento	Stanziamento
Programmi	2013	2014	2015	2016	2017	2018
01 Sviluppo del settore agricolo e del sistema	1.350.30	1.350,60	0,00	0,00	0,00	0,00
agroalimentare	1.330,30	1.330,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Caccia e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	1.350,30	1.350,60	0,00	0,00	0,00	0,00

MISSIONE 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI.

PARTE 1

La missione viene scomposta nei seguenti programmi:

Programma	Descrizione
01	Fondo di riserva
02	Fondo crediti di dubbia e difficile esazione

Il Fondo di riserva deve essere previsto per un importo non inferiore allo 0,30 e non superiore al 2 per cento del totale delle spese correnti inizialmente previste in bilancio.

Il Fondo crediti di dubbia e difficile esazione nasce in sede di bilancio di previsione tramite l'"accantonamento al fondo crediti di dubbia e difficile esazione".

In sede di bilancio di previsione, i passi operativi necessari alla quantificazione dell'accantonamento da inserire in bilancio sono i seguenti:

- a) individuare le categorie d'entrata stanziate in sede di programmazione, che potranno dar luogo a crediti di dubbia e difficile esazione;
- b) calcolare, per ogni posta sopra individuata, la media tra incassi ed accertamenti degli ultimi cinque anni;
- c) cumulare i vari addendi ed iscrive la sommatoria derivante in bilancio secondo le tempistiche proprie del medesimo principio contabile applicato.

L'armonizzazione dei nuovi sistemi contabili stabilisce che le entrate di dubbia e difficile esazione devono essere accertate per il loro intero ammontare ma allo stesso tempo occorre stanziare nelle spese un accantonamento a titolo di fondo svalutazione crediti che, non potendo essere impegnato confluirà nell'avanzo di amministrazione come quota accantonata vincolata.

Non richiedono accantonamento al Fondo:

- i trasferimenti da altre amministrazioni pubbliche;
- i crediti assistiti da fideiussione
- le entrate tributarie.

La scelta è lasciata al singolo ente che deve, comunque, dare adeguata motivazione.

Nel primo esercizio di applicazione della nuova contabilità è possibile stanziare in bilancio una quota almeno pari al 36% dell'importo dell'accantonamento quantificato nel prospetto riguardante il fondo allegato al bilancio.

Andamento finanziario:

Drogrammi	Rendiconto	Rendiconto	Stanziamento	Stanziamento	Stanziamento	Stanziamento
Programmi	2013	2014	2015	2016	2017	2018
01 Fondo di riserva	0,00	0,00	2.394,78	4.635,00	3.488,00	3.600,00
02 Fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	500,00	500,00	500,00	500,00
03 Altri fondi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	2.894,78	5.135,00	3.988,00	4.100,00

MISSIONE 50 - DEBITO PUBBLICO.

PARTE 1

La missione viene scomposta nei seguenti programmi con il seguente andamento finanziario per quanto riguarda la spesa corrente:

Programmi	Rendiconto	Rendiconto	Stanziamento	Stanziamento	Stanziamento	Stanziamento
Programmi	2013	2014	2015	2016	2017	2018
01 Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	31.666,30	29.167,26	27.385,00	25.019,00	22.543,00	19.948,00
02 Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	31.666,30	29.167,26	27.385,00	25.019,00	22.543,00	19.948,00

MISSIONE 60 – ANTICIPAZIONI FINANZIARIE

PARTE 1

La missione è composta dal seguente programma con il seguente andamento:

Programmi	Rendiconto	Rendiconto	Stanziamento	Stanziamento	Stanziamento	Stanziamento
_	2013	2014	2015	2016	2017	2018
01 Restituzione anticipazione di	0,00	0,00	240.000.00	240.000.00	240.000.00	240.000.00
tesoreria	0,00	0,00	240.000,00	240.000,00	240.000,00	240.000,00

L'anticipazione di tesoreria , è prevista in bilancio e ogni anno viene richiesto alla Tesoreria Comunale la possibilità di usufruire di tale servizio.

Va sottolineato tuttavia che nell'ultimo triennio non è stata utilizzata.

MISSIONE 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI.

PARTE 1

La missione viene scomposta nei seguenti programmi con il seguente andamento finanziario:

Programmi	Rendiconto	Rendiconto	Stanziamento	Stanziamento	Stanziamento	Stanziamento
	2013	2014	2015	2016	2017	2018
01 Servizi per conto terzi - Partite di giro	68.098,34	52.851,45	266.200,00	246.200,00	246.200,00	246.200,00
02 Anticipazioni per il finanziamento del sistema	0,00	0,00	0,00	0,00	0.00	0,00
sanitario nazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	68.098,34	52.851,45	266.200,00	246.200,00	246.200,00	246.200,00

SeO - Riepilogo Parte seconda

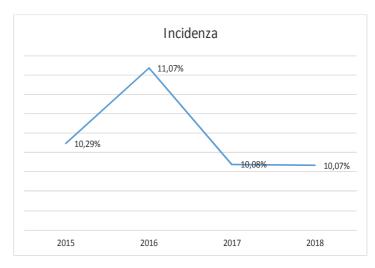
Risorse umane disponibili

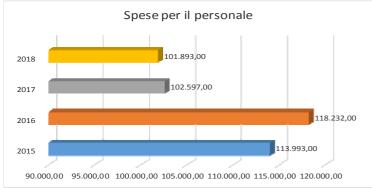
Il Comune si avvale del personale dell'Unione Novarese 2000 per l'espletamento dei servizi .

Risulta come spesa di personale solo la spesa relativa al Segretario Comunale in Convenzione con i comuni di Caltignaga e Briona facenti parte dell'Unione e con il Comune di Santhià

I prospetti seguenti indicano l'incidenza delle spese del personale rispetto le spese correnti.







Piano delle opere pubbliche

La politica dell'Amministrazione nel campo delle opere pubbliche è tesa ad assicurare al cittadino un livello di infrastrutture che garantisca nel tempo una quantità di servizi adeguata alle aspettative della collettività. Il tutto, naturalmente, ponendo la dovuta attenzione sulla qualità delle prestazioni effettivamente rese. Il comune, con cadenza annuale, pianifica la propria attività di investimento e valuta il fabbisogno richiesto per attivare nuovi interventi o per ultimare le opere già in corso. In quel preciso ambito, connesso con l'approvazione del bilancio di previsione, sono individuate le risorse che si cercherà di reperire e gli interventi che saranno finanziati con tali mezzi. Le entrate per investimenti sono costituite da alienazioni di beni, contributi in conto capitale e mutui passivi, eventualmente integrate con l'avanzo e il FPV di precedenti esercizi, oltre che dalle possibili economie di parte corrente. È utile ricordare che il comune può mettere in cantiere un'opera solo dopo che è stato ottenuto il corrispondente finanziamento. Per quanto riguarda i dati esposti, la prima tabella mostra le risorse che si desidera reperire per attivare i nuovi interventi mentre la seconda riporta l'elenco delle opere che saranno realizzate con tali mezzi.

Come già detto precedentemente la legge di stabilità 2016 prevede sostanzialmente il superamento del Patto di stabilità interno così come formulato negli ultimi anni: la nuova regola si bassa in sintesi su un saldo tra entrate finali di competenza e spese finali di competenza con l'inserimento del Fondo Pluriennale Vincolato non finanziato da debito. Negli anni scorsi il Comune di Fara ha sempre rispettato l'obiettivo programmatico del Patto di Stabilità interno e l'Amministrazione Comunale intende garantire il rispetto degli obiettivi programmatici anche per i prossimi anni. Pertanto l'Amministrazione Comunale garantisce che nei prossimi bilanci finanziari di previsione 2016-2018 saranno iscritte previsioni di entrata e previsioni di spesa tali da consentire che venga garantito il rispetto degli obiettivi programmatici del Patto di Stabilità Interno e di ogni altro vincolo di finanza pubblica, come dimostrato da apposito prospetto allegato allo schema di bilancio.

Principali investimenti programmati per il triennio 2016-2018

Opera Pubblica	2016	2017	2018
Restauro Chiesa cimitero	34.965,48		
Manut. straord. immobili com.li	20.000,00		
Manut. straord. impianti immobili com.li	2.000,00		
Manut. straord. Scuola materna	17.000,00		
Manut. straord. Centro sportivo	23.195,55		
Riqualificaz. Tratti stradali vari (rotonda)	15.000,00		
Manut. straord. strade	82.000,00		
Manut. straord. illum. pubblica	15.000,00	46.000,00	
Manut. idraulica Torrente Strona	13.898,41		
Riqualificaz. Tratti stradali vari			46.000,00
Totale	228.059,44	46.000,00	46.000,00

Piano delle alienazioni

Il Piano delle alienazioni viene stato redatto in conformità con quanto disposto dall'art. 58 Decreto Legge 25 giugno 2008 n.112, convertito in Legge 133/2008, con il quale il legislatore impone all'ente locale, al fine di procedere al riordino, gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare, l'individuazione in apposito elenco di singoli beni immobili ricadenti nel territorio di competenza, non strumentali all'esercizio delle proprie funzioni istituzionali, suscettibili di valorizzazione ovvero dismissione.

La ricognizione degli immobili è operata sulla base della documentazione esistente presso gli archivi e uffici dell'ente.

L'iscrizione degli immobili nel piano determina una serie di effetti di natura giuridico – amministrativa previsti e disciplinati dalla legge.

Considerato l'esito dell'ultimo bando relativo all'alienazione degli immobili, al momento della redazione del presente documento, non è possibile redigere un piano che verrà preso in considerazione nel momento di aggiornamento del presente documento.

CONSIDERAZIONI FINALI

Il DUP (Documento Unico di Programmazione) rappresenta il primo strumento di programmazione del Comune. In un panorama politico in continua evoluzione, in cui la Legge di stabilità per l'anno 2016 non è ancora definitiva e pertanto non si ha la certezza delle risorse disponibili, nonché degli eventuali allentamenti del patto di stabilità, non è facile pensare a una programmazione dettagliata dei prossimi esercizi.

Tuttavia, se la parte corrente, è stata prevista tenendo in considerazione gli oneri fissi che gravano per la maggior parte degli importi, per la gestione degli investimenti, ci si è limitati ad individuare le opere più significative che verranno realizzate nel momento in cui ci sarà la copertura finanziaria.